

## Berita Acara Pengajaran

Dosen. : Ratna Kartika Sari  
Mata kuliah : Manajemen Strategik  
SKS : 3  
Kelas : 64.4B.07  
Jumlah Mahasiswa : 40

| Pertemuan | Ruangan | Tanggal       | Bahan Kajian                               | Berita Acara Pengajaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kehadiran                                                                          |
|-----------|---------|---------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | EN2-B7  | 2 April 2026  | Managemen Strategik                        | Proses perkuliahan berlangsung tertib dan lancar menggunakan media Zoom dan WAG. Materi pembahasan tentang pengenalan mata kuliah, sistem dan tata tertib perkuliahan, sistem penilaian, sistem ujian, serta tugas-tugas mahasiswa (RTM). Selanjutnya, membahas materi tentang Manajemen Strategik, Ruang Lingkup-Sejarah dan Perkembangannya, serta Hierarki Strategik. | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:12:36<br>Keluar:<br>16:35:40 |
| 2         | EN2-B7  | 9 April 2026  | Visi, Misi, Tujuan dan Falsafah Perusahaan | Perkuliahan dilakukan secara online, berlangsung tertib dan lancar. Pokok pembahasan tentang Merumuskan Visi Perusahaan, Dasar Perumusan Visi, Merumuskan Misi, Tujuan dan Sasaran, serta Falsafah Perusahaan.                                                                                                                                                           | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:10:55<br>Keluar:<br>16:29:08 |
| 3         | EN2-B7  | 16 April 2026 | Model Deskriptif Manajemen Strategik       | Perkuliahan berlangsung lancar. Materi diskusi tentang Proses Manajemen Strategik, Pengamatan                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:                                    |

|   |        |                     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                    |
|---|--------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|   |        |                     |                                                                                 | Lingkungan, Formulasi Strategi. Di samping itu, kelas juga mendiskusikan Tugas 1 yang harus dikerjakan.                                                                                                                                                                       | 14:13:23<br>Keluar:<br>16:31:20                                                    |
| 4 | EN2-B7 | 23 April 2026       | Pengambil Keputusan Strategik : Manajer Strategik dan Corak Manajemen Strategik | Perkuliahan secara online, terlaksana dengan lancar. Materi diskusi tentang Direksi Corporate, Syarat Direksi, Tata Cara Pengangkatan, Penggantian dan Pencalonan Direksi, Wewenang Direksi, Tanggung Jawab dan Tugas Direksi, Pemberhentian Direksi, Serta Manajemen Puncak. | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:12:31<br>Keluar:<br>16:30:54 |
| 5 | EN2-B7 | 30 April 2026       | Analisis Strategik : Pengkajian Lingkungan                                      | Proses perkuliahan secara online, berlangsung tertib lancar. Pokok pembahasan diskusi tentang Lingkungan Eksternal : Ekonomi, Teknologi, Politik dan Hukum, Sosial Budaya, Analisis Lingkungan Industri (5 kekuatan Porter), Analisis Rantai Nilai.                           | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:14:03<br>Keluar:<br>16:28:27 |
| 6 | EN2-B7 | 7 Mei 2026          | Perumusan Strategi                                                              | Perkuliahan berlangsung lancar. Materi diskusi tentang Proses Perumusan Strategi, Strategi Dasar Induk, Metode Perumusan Strategi (Matriks SWOT).                                                                                                                             | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:12:42<br>Keluar:<br>16:36:44 |
| 7 | EN2-B7 | 16 Mei 2026<br>(KP) | Review, Quis, dan Diskusi Tugas                                                 | Mahasiswa mengerjakan soal latihan. Selanjutnya, mendiskusikan perkembangan pembuatan Tugas 1.                                                                                                                                                                                | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>09:10-11:40<br>Masuk:<br>09:11:36<br>Keluar:             |

|    |        |              |                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |
|----|--------|--------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|    |        |              |                                             |                                                                                                                                                                                                                                          | 11:36:27                                                                           |
| 8  | EN2-B7 | 21 Mei 2026  | Pengumpulan Tugas 1                         | Mahasiswa mengumpulkan tugas 1.                                                                                                                                                                                                          | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:13:09<br>Keluar:<br>16:27:43 |
| 9  | EN2-B7 | 4 Juni 2026  | Strategi Unit Bisnis                        | Perkuliahan berlangsung tertib lancar menggunakan Zoom dan WAG. Materi pembahasan tentang Identifikasi Peluang, Membangun Model Bisnis, Strategi Generik Bisnis, Keunggulan Biaya (Cost Leadership), Pembedaan Produk (Differentiation). | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:15:33<br>Keluar:<br>16:36:18 |
| 10 | EN2-B7 | 11 Juni 2026 | Strategi Korporasi                          | Proses perkuliahan secara online, berlangsung tertib lancar. Pokok pembahasan diskusi tentang Grand Strategi dan Pendekatan PIMS (Profit Impact of Marketing Strategy).                                                                  | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:12:56<br>Keluar:<br>16:30:37 |
| 11 | EN2-B7 | 18 Juni 2026 | Strategi Pertumbuhan Dan Pengembangan Pasar | Perkuliahan berlangsung lancar. Materi pembahasan tentang Strategi Akuisisi dan Restrukturisasi, Strategi Pengembangan Pasar, Formulasi Strategi Global, Keuntungan dan kerugian yang diperoleh dari operasi internasional.              | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40<br>Masuk:<br>14:10:26<br>Keluar:<br>16:29:52 |
| 12 | EN2-B7 | 25 Juni 2026 | Strategi Penyehatan Dan Divestasi, Strategi | Proses perkuliahan secara online, berlangsung tertib lancar. Pokok pembahasan                                                                                                                                                            | Tepat Waktu<br>Jadwal:<br>14:10-16:40                                              |

|    |        |                   |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                           |
|----|--------|-------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    |        |                   | Perusahaan Pemimpin Pasar                                        | diskusi tentang Indikator Dari Lingkungan Bisnis, Indikator Kombinasi, dan Proses Penyehatan.                                                                                                                                         | Masuk: 14:13:55<br>Keluar: 16:31:14                                       |
| 13 | EN2-B7 | 2 Juli 2026       | Strategi Kooperatif                                              | Proses perkuliahan secara online, berlangsung tertib lancar. Pokok pembahasan diskusi tentang Strategi Kooperatif (Aliansi Strategik), Jenis Aliansi Strategik, Jenis Aliansi Strategik Tingkat Bisnis, Aliansi Strategik Korporatif, | Tepat Waktu<br>Jadwal: 14:10-16:40<br>Masuk: 14:14:06<br>Keluar: 16:28:45 |
| 14 | EN2-B7 | 9 Juli 2026       | Audit Strategic, Implementasi Strategik, Evaluasi Dan Pengawasan | Perkuliahan terlaksana dengan lancar, materi pembahasan diskusi tentang Indikator Dari Lingkungan Bisnis, Indikator Kombinasi, dan Proses Penyehatan.                                                                                 | Tepat Waktu<br>Jadwal: 14:10-16:40<br>Masuk: 14:10:49<br>Keluar: 16:32:08 |
| 15 | EN2-B7 | 11 Juli 2026 (KP) | Evaluasi Perkuliahan dan Penyelesaian Tugas 2                    | Perkuliahan lancar dengan materi pokok evaluasi pembelajaran dan tugas-tugas.                                                                                                                                                         | Tepat Waktu<br>Jadwal: 09:10-11:40<br>Masuk: 09:13:35<br>Keluar: 11:35:47 |
| 16 | EN2-B7 | 16 Juli 2026      | Pengumpulan Tugas 2                                              | Mahasiswa mengumpulkan tugas 2.                                                                                                                                                                                                       | Tepat Waktu<br>Jadwal: 14:10-16:40<br>Masuk: 14:12:03<br>Keluar: 16:37:56 |

# Presensi

[illegible]

[illegible]

| #               | Nim      | Nama                          | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | Total |
|-----------------|----------|-------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-------|
| 32              | 64241534 | Nayla Aisyarah Rochman        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 33              | 64241536 | Maya Naswa                    | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 34              | 64241540 | Amanda Zahra Amalia           | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 35              | 64241553 | Fadhiel Muhammad Syifau Rohim | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 15    |
| 36              | 64241558 | Rio Setiawan                  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 37              | 64241560 | Shelomitha                    | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 38              | 64241569 | Novianto Rizky Ramadhan       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 39              | 64241589 | Nurjihan Auliani              | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 16    |
| 40              | 64241612 | Pranciska Dwi Yanti           | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 14    |
| Total Kehadiran |          |                               | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 39 | 38 | 40 | 38 | 40 | 40 | 38 | 40 | 40 | 40 | 40 | -     |

## Penilaian

| #  | Nim      | Nama                       | Presensi | Tugas | UTS | UAS | Grade Akhir |
|----|----------|----------------------------|----------|-------|-----|-----|-------------|
| 1  | 64241160 | Maisyarani Aulia Az Zahra  | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 2  | 64241172 | Shifa Nahdiatul Ilmi       | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 3  | 64241173 | Alsifani Prizahra          | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 4  | 64241176 | Yoga Perdiansah            | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 5  | 64241178 | Martin Panca Kusuma        | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 6  | 64241179 | Shabirah Aulia Carrissa    | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 7  | 64241181 | Eliana Angelica            | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 8  | 64241240 | Riz Atul Azizah            | 0        | 0     | 0   | 0   | B           |
| 9  | 64241245 | Balqis Raisya Sulistiawati | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 10 | 64241258 | Fauziyah Nur Azizah        | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 11 | 64241264 | Rasmi Primeswari           | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 12 | 64241305 | Florensia Sekaruni Ngabut  | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 13 | 64241315 | Nur Azizah                 | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 14 | 64241323 | Viola Fitriatul Aini       | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 15 | 64241327 | Revalina Stevany           | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 16 | 64241338 | Febri Fitriani Balqis      | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |

| #  | Nim      | Nama                        | Presensi | Tugas | UTS | UAS | Grade Akhir |
|----|----------|-----------------------------|----------|-------|-----|-----|-------------|
| 17 | 64241346 | Amelia Rifaa Marliska       | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 18 | 64241357 | Nailah Dwi Repi Nurfadhilah | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 19 | 64241364 | Nurul Indryani              | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 20 | 64241368 | Septi Nur Amala             | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 21 | 64241401 | Winda Normalita Hendri      | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 22 | 64241402 | Retno Setyawati             | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 23 | 64241414 | Laras Ramadhani Listyo      | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 24 | 64241420 | Syafira Rizka Ayunazhimah   | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 25 | 64241421 | Nailah Damayanti            | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 26 | 64241424 | Fhazira Fasah Bilila        | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 27 | 64241425 | Sheilla Hanifah Agustin     | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 28 | 64241457 | Alya Salsabillah            | 0        | 0     | 0   | 0   | B           |
| 29 | 64241480 | Adiva Fahira Cinta Kamidi   | 0        | 0     | 0   | 0   | B           |
| 30 | 64241507 | Kezia Olivia Siman          | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 31 | 64241527 | Rikha Andyna Putri          | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 32 | 64241534 | Nayla Aisyarah Rochman      | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 33 | 64241536 | Maya Naswa                  | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |

| #  | Nim      | Nama                          | Presensi | Tugas | UTS | UAS | Grade Akhir |
|----|----------|-------------------------------|----------|-------|-----|-----|-------------|
| 34 | 64241540 | Amanda Zahra Amalia           | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 35 | 64241553 | Fadhiel Muhammad Syifau Rohim | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 36 | 64241558 | Rio Setiawan                  | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 37 | 64241560 | Shelomitha                    | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 38 | 64241569 | Novianto Rizky Ramadhan       | 0        | 0     | 0   | 0   | B           |
| 39 | 64241589 | Nurjihan Auliani              | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |
| 40 | 64241612 | Pranciska Dwi Yanti           | 0        | 0     | 0   | 0   | A           |