

MANUAL BOOK HKI
BUKU REFERENSI
MODEL KEUANGAN DALAM PENGANGGARAN DAN PERENCANAAN BISNIS

MODEL KEUANGAN DALAM PENGANGGARAN DAN PERENCANAAN BISNIS



Eulin Karlina, S.Pd., M.M.
Andy Passyada Salampessy, S.E., M.Ak.
Enggar Widianingrum, S.E., M.M.

Model Keuangan dalam Penganggaran dan Perencanaan Bisnis

Eulin Karlina, S.Pd., M.M.

Andy Passyada Salampessy, S.E., M.Ak.

Enggar Widianingrum, S.E., M.M.



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I Pengantar Model Keuangan.....	1
1.1 Pentingnya Penganggaran dan Perencanaan	3
1.2 Tujuan Penganggaran.....	5
1.3 Jenis-Jenis Model Keuangan	9
BAB II Dasar-Dasar Penganggaran Bisnis	13
2.1 Pengertian dan Komponen Utama Penganggaran.....	15
2.2 Jenis-Jenis Anggaran	17
2.3 Proses Pembuatan Anggaran.....	19
2.4 Mengelola Anggaran dengan Efisiensi	22
BAB III Model Keuangan untuk Perencanaan Bisnis	25
3.1 Apa itu Model Keuangan dan Peranannya ?	27
3.2 Model Proyeksi Keuangan	31
3.3 Pendekatan Bottom-Up Vs Top-Down	34
3.4 Teknik Forecasting dan Analisis Sensitivitas	37
BAB IV Analisis Keuangan dan Pengukuran Kinerja	40
4.1 Pentingnya Analisis Rasio	42
4.2 Rasio Likuiditas, Profitabilitas, dan Solvabilitas	45
4.3 Teknik Analisis Breakeven Point.....	50
4.4 Studi Kasus.....	52
BAB V Pengelolaan Risiko Keuangan.....	55
5.1 Jenis-Jenis Risiko Yang Dapat Mempengaruhi	57
5.2 Strategi untuk Mengelola dan <i>Memitigasi</i>	59
5.3 Menggunakan Asuransi dan Instrumen.....	62
5.4 Peran Diversifikasi dan <i>Hedging</i>	64
BAB VI Rencana Keuangan dan Perubahan Pasar.....	67
6.1 Pentingnya Perencanaan Keuangan.....	67
6.2 Menggabungkan Anggaran Tahunan.....	69
6.3 Menyesuaikan Anggaran dan Proyeksi Keuangan	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Proses Pembuatan Anggaran.....	20
Gambar 2. Teknik Forecasting.....	37
Gambar 3. Pentingnya Analisis Rasio	43
Gambar 4. Peran Diversifikasi	65

BAB I

PENGANTAR MODEL KEUANGAN

PENDAHULUAN

Model keuangan merupakan salah satu elemen yang esensial dalam perencanaan dan penganggaran bisnis, mengingat keberadaannya yang mampu memberikan landasan analitis bagi pengambilan keputusan finansial (Parker & Lindholm, 2018). Penggunaan model keuangan tidak hanya dimaksudkan untuk memetakan posisi keuangan saat ini, tetapi juga untuk merancang strategi yang dapat mengantisipasi dinamika pasar dan perubahan dalam lingkungan bisnis. Penggunaan model keuangan yang akurat dan komprehensif membantu perusahaan dalam mengelola sumber daya, meningkatkan efisiensi biaya, dan memaksimalkan potensi keuntungan (Smith & Ryan, 2019). Memiliki pemahaman mendalam tentang model keuangan dan penerapannya dalam penganggaran serta perencanaan bisnis adalah langkah awal yang krusial dalam menciptakan stabilitas serta keberlanjutan bisnis di masa depan.

Model keuangan melibatkan serangkaian proses yang kompleks, mulai dari penyusunan asumsi keuangan hingga analisis data historis dan proyeksi masa depan. Asumsi keuangan yang realistis menjadi dasar yang penting untuk menghindari risiko estimasi yang berlebihan, serta untuk mendapatkan hasil yang lebih dekat dengan kondisi yang mungkin dihadapi (Walker, 2020). Keberhasilan penganggaran dan perencanaan bisnis sangat bergantung pada akurasi data yang digunakan dan kemampuan untuk menyesuaikan variabel model sesuai dengan situasi yang selalu berubah. Model keuangan juga memungkinkan perusahaan untuk melakukan simulasi berbagai skenario, termasuk kondisi terbaik dan terburuk yang dapat membantu dalam menentukan strategi mitigasi risiko (Anderson, 2017).

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, A. (2019). Penganggaran sebagai Alat Manajemen untuk Mencapai Tujuan Perusahaan. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Indonesia*, 35(1), 45-59.
- Amelia, R. (2019). Penyusunan Anggaran Perusahaan: Proses dan Tantangan. *Jurnal Manajemen dan Akuntansi*, 25(1), 55-70.
- Anderson, B. (2017). Financial models for strategic business planning. *Journal of Business Finance*, 22(3), 125-141.
- Ardiansyah, I., & Fitriani, L. (2020). Penganggaran dan Perencanaan Keuangan: Teori dan Praktik. *Jurnal Manajemen Bisnis Indonesia*, 24(1), 35-50.
- Astuti, S., & Rini, D. (2019). Analisis Anggaran Fleksibel untuk Perusahaan dalam Industri Dinamis. *Jurnal Manajemen dan Akuntansi Indonesia*, 31(2), 140-156.
- Budi, S., & Raharjo, T. (2020). *Monitoring* dan Evaluasi Penggunaan Anggaran dalam Perusahaan. *Jurnal Manajemen dan Akuntansi Indonesia*, 31(3), 145-159.
- Budi, S., & Riani, T. (2020). Kolaborasi Antardivisi dalam Penyusunan Anggaran. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Indonesia*, 35(1), 67-80.
- Dewi, S. (2018). Peran Model Keuangan dalam Pengambilan Keputusan Strategis. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Indonesia*, 34(2), 89-102.
- Dewi, S., & Santoso, A. (2020). Keterlibatan Karyawan dalam Proses Penganggaran. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Indonesia*, 35(3), 155-168.
- Dewi, S., & Santoso, A. (2020). Kinerja Keuangan dan Pentingnya Pengukuran Melalui Rasio. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Indonesia*, 35(3), 145-160.