

USULAN
PENELITIAN MANDIRI



**Springate S-Score Model Analysis Before Corporate Merger and
Acquisition: Strategy Execution for PT. Waskita Karya, Tbk**

PENGUSUL

SYUKRON SAZLY ,SE, MM (0307047106)

DIRGAHAYU ERRI, SE, MM (0317088104)

INDRA PRANA,SE, MM (0422028204)

INTAN KUSUMA DEWI,SE,MM (0301058405)

UNIVERSITAS BINA SARANA INFORMATIKA

JANUARI 2024

HALAMAN PENGESAHAN

1. Judul Penelitian : Springate S-Score Model Analysis Before Corporate Merger and Acquisition: Strategy Execution for PT. Waskita Karya, Tbk

2. Pengusul

Nama Lengkap : Syukron Sazly,SE,MM

NIDN : 0307047106

Jabatan Fungsional : lektor 200

Program Studi : Administrasi Bisnis

Nomor HP : 088737206

Alamat surel (e-mail) : Syukron Sazly,SE,MM

Alamat Institusi : Jl Kramat Raya 98 Senen, Jakarta Pusat

Telepon/Fax/Email : (0267) 8454893

Anggota Pengusul (1)

Nama Lengkap : Dirgahayu Erri ,SE,MM

NIDN : :0317088104

Jabatan Fungsional : lektor 200

Program Studi : Sistem Informasi

Anggota Pengusul (2)

Nama Lengkap : Indra Prana, SE,MM

NIDN : 0422028204

Jabatan Fungsional : Asisten Ahli

Program Studi ; Sistem Informasi

Anggota Pengusul (3)

Nama Lengkap : Intan Kusuma Dewi ,SE,MM

NIDN : 0301058405

Jabatan Fungsional : Asisten Ahli

Program Studi : Administrasi Bisnis

Biaya yang diusulkan : Rp. 4.955.000,-

Jakarta, 20 Januari 2024

Mengetahui,
Rektor

Pengusul,

(Dr.Mochamad Wahyudi, MM, M. Kom, M.Pd)
NIP. 199810339

Syukron Sazly, SE, MM
NIP: 200809911

Menyetujui,
Ketua LPPM



(Dr.Taufiq Baidawi, M.Kom)
NIP. 200304891

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul	i
Halaman Pengesahan	ii
Daftar Isi	iii
Ringkasan	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	2
1.3. Ruang Lingkup	2
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	3
BAB II METODE PENELITIAN	13
3.1. Obyek Penelitian	
3.2. Populasi Dan Sampel	13
3.2. Teknik Pengumpulan Data Dan Analisis Data	13
BAB III BIAYA.....	14
BAB IV JADWAL PENELITIAN.....	15
BAB V LUARAN DAN TARGET CAPAIAN	16
DAFTAR PUSTAKA	17
LAMPIRAN	18
Lampiran 1. Biodata Pengusul.....	18

RINGKASAN

Para pemimpin dan pemilik bisnis ingin menghindari masalah keuangan karena dapat menyebabkan kebangkrutan. Untuk meneliti kondisi keuangan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023, penelitian ini menggunakan data rasio keuangan dan nilai S-Score. Hasil menunjukkan penurunan kinerja perusahaan yang signifikan selama periode tersebut, dengan masalah keuangan yang muncul pada tahun 2019 dan meningkat hingga 2023. Meningkatnya kemungkinan kebangkrutan terkait dengan penurunan parameter keuangan seperti profitabilitas, efisiensi, leverage, likuiditas, dan S-Score. Salah satu strategi penyelamatan yang disarankan adalah evaluasi strategi keuangan, penerapan tindakan pengendalian utang yang lebih baik, pembuatan rencana pemulihan keuangan, kolaborasi dengan spesialis keuangan, dan peningkatan pengawasan dan pemantauan keuangan. Selain itu, merger dan akuisisi dengan perusahaan milik negara lain yang memiliki kinerja keuangan yang baik, seperti PT Hutama Karya, dapat menjadi pilihan alternatif. Dengan mengikuti rekomendasi ini, organisasi diharapkan dapat memperbaiki keuangan mereka dan mengurangi kebangkrutan di masa depan. Selain strategi-strategi tersebut, penerapan teknologi baru untuk meningkatkan efisiensi operasional juga perlu dipertimbangkan. Pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia untuk meningkatkan kompetensi dan produktivitas dapat memberikan dampak positif. Penelitian lebih lanjut juga perlu dilakukan untuk mengidentifikasi faktor eksternal yang mempengaruhi kinerja keuangan perusahaan. Akhirnya, transparansi dan komunikasi yang efektif dengan pemangku kepentingan akan membantu memulihkan kepercayaan dan stabilitas perusahaan.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Badan Usaha Milik Negara (BUMN) merupakan entitas penting dalam perekonomian Indonesia yang mempunyai tugas strategis untuk memfasilitasi pembangunan nasional dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan portofolio yang terdiversifikasi, BUMN beroperasi di sektor-sektor penting termasuk energi, infrastruktur, telekomunikasi, dan manufaktur, sehingga menjadi pilar fundamental kerangka perekonomian negara dan memberikan kontribusi signifikan terhadap pembangunannya. Namun, penilaian terhadap keberhasilan BUMN tidak hanya mencakup ukuran finansial saja. Pendirian perusahaan-perusahaan ini menggarisbawahi komitmen pemerintah untuk meningkatkan pelayanan publik, memajukan industri lokal, dan menciptakan lapangan kerja bagi jutaan masyarakat Indonesia. Melalui inisiatif strategis dan investasi yang disengaja, BUMN memainkan peran penting dalam meletakkan landasan bagi masa depan ekonomi yang kuat dan berkelanjutan bagi masyarakat Indonesia, dengan menekankan pada pemberdayaan ekonomi lokal, inovasi teknis, dan tanggung jawab sosial dalam prosesnya.

Beberapa Badan Usaha Milik Negara (SBI) memainkan peran penting dalam pembangunan infrastruktur dan properti di Indonesia. Di antaranya Adhi Karya (Persero) Tbk, Wijaya Karya, Pembangunan Perumahan, dan Waskita Karya. Entitas-entitas ini melakukan upaya besar dalam membangun proyek infrastruktur, perumahan, dan properti, yang sangat penting bagi kemajuan negara. PT Adhi Karya (Persero) Tbk bergerak di bidang industri konstruksi dan pengembangan infrastruktur, dengan fokus pada proyek jalan tol, jembatan, stasiun kereta api, dan proyek infrastruktur lainnya. Demikian pula PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang aktif terlibat di sektor konstruksi dan infrastruktur, berkontribusi terhadap pembangunan infrastruktur transportasi seperti jalan, jembatan, pelabuhan, dan proyek terkait. Entitas-entitas ini telah memberikan kontribusi besar dalam meningkatkan infrastruktur publik, meningkatkan konektivitas antar kota, dan memperluas akses terhadap layanan penting, sehingga mendorong agenda pembangunan Indonesia ke depan. (Dionisio Damara, 2024). Pada kuartal I tahun 2024, Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk (PTPP) melaporkan peningkatan penjualan bisnis sebesar 5,6% dan lonjakan laba bersih yang signifikan sebesar 176,4% dibandingkan tahun sebelumnya. Sebaliknya, PT Adhi Karya Tbk (ADHI) mengalami sedikit penurunan pendapatan usaha namun berhasil meningkatkan laba bersih sebesar 20,14% pada periode yang sama, menunjukkan efisiensi operasional yang kuat. Namun PT Wijaya Karya (WIKA) dan PT Waskita Karya (Persero) Tbk (WSKT) mengalami kerugian finansial yang signifikan sepanjang kuartal I 2024. Laba bersih WIKA turun 18,75%, sedangkan penjualan perusahaan WSKT turun 18,75%. turun sebesar 20,27%, menyoroti pentingnya pemantauan arus kas untuk memitigasi risiko keuangan. (www.cnnindonesia.com.)

Sejak Januari 2023 hingga saat ini, kinerja saham emiten konstruksi BUMN menunjukkan fluktuasi yang cukup signifikan. PT Jasa Marga Tbk (JSMR) menunjukkan kinerja dan potensi investasi yang mengesankan, dibuktikan dengan kenaikan harga saham sebesar 59,06%. Sebaliknya, PT Wijaya Karya Tbk (WIKA) mengalami penurunan harga saham terbesar dengan kerugian cukup besar hingga 70%. Penurunan ini, serta tren serupa yang terjadi pada emiten lain seperti PT Wijaya Karya Beton (WTON) dan PT Waskita Karya Tbk (WSKT), menunjukkan tantangan yang dihadapi entitas-entitas tersebut saat ini. Investor memerlukan pemahaman mendalam tentang faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja ekuitas untuk membuat keputusan investasi yang tepat dan mengelola risiko keuangan secara efektif.

Gambar 1.

Kinerja Saham Perusahaan Infrastruktur Milik Negara Tahun 2024

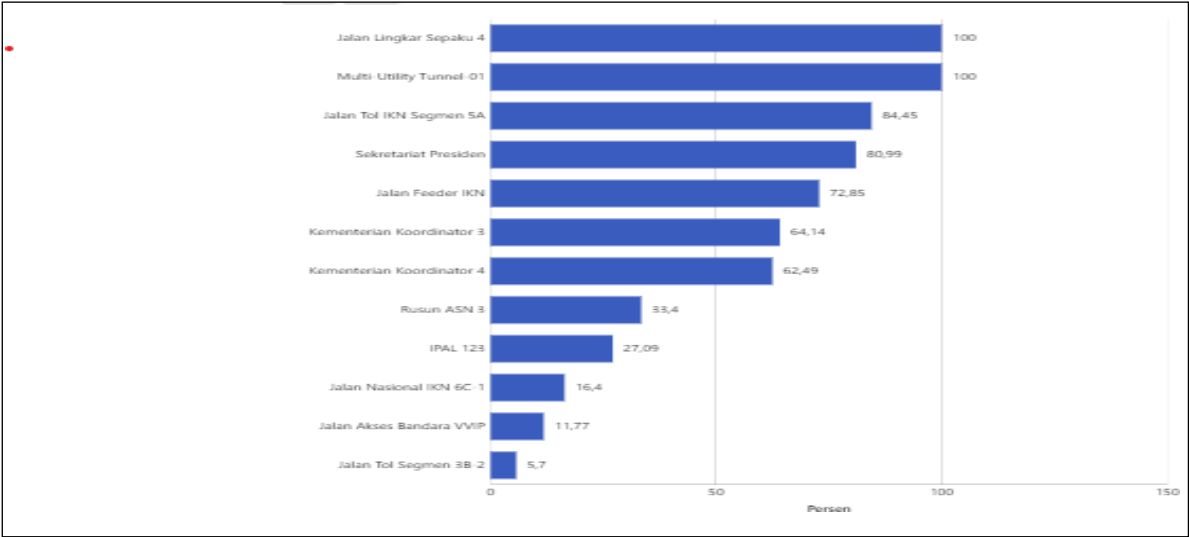
Peringkat	Nama Perusahaan	Performa Saham (Year to date/Ytd)
1.	PT Jasa Marga Tbk - JSMR	59,06%
2.	PT Wijaya Karya Beton Tbk - WTON	- 42,93%
3.	PT Waskita Karya Tbk - WSKT	- 43,89%
4.	PT Adhi Karya Tbk - ADHI	- 35,12%
5.	PT PP Tbk - PTPP	- 35,38%
6.	PT PP Properti Tbk - PPRO	- 60,94%
7.	PT Wijaya Karya Tbk - WIKA	- 70%

Sumber : Katadata.com

Saat ini, PT Waskita Karya Tbk (WSKT) sedang aktif membangun 12 proyek di Ibukota Nusantara (IKN) hingga tahun 2024, dengan total nilai kontrak sebesar Rp 13,6 triliun. Sejauh ini, organisasi tersebut telah menyelesaikan dua proyek: Jalan Sirkuit Segmen 4 yang membentang 4,45 kilometer dan menghubungkan jalan raya menuju Kawasan Pusat Pemerintahan (KIPP) IKN, dan Terowongan Multi Utilitas-01. Kemajuan pembangunan untuk 10 proyek selanjutnya menunjukkan tingkat yang bervariasi, mulai dari 5% hingga 84%. Keterlibatan WSKT dalam mendukung infrastruktur penting dan pengembangan lokasi strategis seperti IKN menunjukkan dedikasi aktifnya dalam menawarkan solusi infrastruktur yang inovatif dan berkualitas tinggi. (Dionisio Damara, 2024)

Gambar 2.

Realisasi Proyek Waskita Karya IKN Tahun 2024



Sumber : Katadata.com

PT Waskita Karya Tbk (WSKT) mengambil langkah signifikan untuk meningkatkan kinerjanya dan

menghindari kemungkinan sahamnya dihapuskan dari Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2024. Salah satu langkah krusial yang dilakukan adalah finalisasi Master Restructuring Agreement (MRA)), yang diharapkan dapat memperoleh dukungan dari pemegang obligasi dan menandakan kemajuan dalam restrukturisasi perusahaan. Selain itu, WSKT mengusulkan untuk menerapkan fleksibilitas dalam pengelolaan kas, khususnya dalam hal penagihan perolehan, dengan tujuan utama memastikan

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah yang telah diuraikan diatas, maka perumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023?.
2. Apa saja strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk untuk memperbaiki kondisi keuangan dan menghindari kebangkrutan di masa depan?

1.3. Ruang Lingkup

Penelitian ini memiliki ruang lingkup yang terbatas , yaitu hanya terkait efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023 dan untuk mengetahui strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk

1.4. Tujuan dan Manfaat

Berdasarkan perumusan masalah diatas, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui:

1. Untuk mengetahui efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023?.
2. Untuk mengetahui strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk untuk memperbaiki kondisi keuangan dan menghindari kebangkrutan di masa depan?

Sedangkan manfaat dalam melakukan penelitian ini, penulis sangat berharap untuk dapat memberikan beberapa manfaat terutama kepada:

1. Bagi Peneliti

Untuk menambah wawasan dan pengetahuan terkait efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023 dan untuk mengetahui strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk

2. Bagi Instansi

Sebagai informasi terkait terkait efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023 dan untuk mengetahui strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk.

3. Bagi Pembaca

Untuk memberikan informasi dan menambah wawasan terkait efektivitas penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score dalam memprediksi kemungkinan kebangkrutan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023 dan terkait strategi efektif yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk

BAB II

METODE PENELITIAN

2.1 Obyek Penelitian

Berdasarkan tulisan di atas, obyek penelitian adalah kondisi keuangan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023. Penelitian akan fokus pada penggunaan data rasio keuangan dan nilai S-Score untuk memprediksi kemungkinan kebangkrutan perusahaan selama periode tersebut. Fokus utama adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang berkontribusi terhadap penurunan kinerja keuangan perusahaan, termasuk parameter-parameter seperti profitabilitas, efisiensi, leverage, likuiditas, dan nilai S-Score. Selain itu, penelitian juga akan membahas strategi-strategi yang dapat diterapkan oleh PT. Waskita Karya Tbk untuk memperbaiki kondisi keuangan dan menghindari risiko kebangkrutan di masa depan. Dengan demikian, obyek penelitian ini mencakup analisis mendalam terhadap kondisi keuangan perusahaan serta upaya untuk meningkatkan prediksi dan manajemen risiko keuangan melalui penggunaan data rasio keuangan dan S-Score..

2.2 Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh kondisi keuangan PT. Waskita Karya Tbk dari tahun 2019 hingga 2023. Secara spesifik, ini mencakup semua data keuangan yang telah dicatat dan diarsipkan oleh perusahaan selama periode tersebut, termasuk laporan keuangan tahunan, laporan keuangan kuartalan, dan data terkait lainnya yang relevan dengan analisis keuangan.

Sampel dalam penelitian ini akan dipilih berdasarkan periode waktu yang disebutkan, yaitu dari tahun 2019 hingga 2023. Sampel ini kemungkinan besar akan mencakup data rasio keuangan seperti profitabilitas (seperti laba bersih dan margin laba), efisiensi (seperti rasio pergantian aset), leverage (seperti rasio utang terhadap ekuitas), likuiditas (seperti rasio lancar), dan nilai S-Score. Data ini akan digunakan untuk mengidentifikasi tren dan pola dalam kinerja keuangan perusahaan serta untuk memprediksi risiko kebangkrutan.

Pemilihan sampel ini akan mempertimbangkan representativitas dan relevansi data terhadap tujuan penelitian, dengan memastikan bahwa data yang digunakan dapat memberikan gambaran yang akurat tentang kondisi keuangan PT.

Waskita Karya Tbk dan faktor-faktor yang mempengaruhinya selama periode yang diteliti

2.3 Teknik Pengumpulan Dan Analisa data

Penelitian ini menggunakan berbagai teknik pengumpulan data untuk memastikan kelengkapan dan akurasi informasi yang diperlukan, termasuk data primer dan sekunder dari laporan keuangan perusahaan, website resmi PT. Waskita Karya Tbk, serta media berita terkemuka seperti Kompas, Detik.com, CNBC Indonesia, dan Katadata.com. Laporan keuangan dari website resmi perusahaan memberikan informasi detail tentang kinerja finansial yang dianalisis menggunakan model Springate S-Score. Berita dari media online menambahkan konteks ekonomi dan bisnis yang relevan, memperkaya analisis dengan sudut pandang eksternal. Dengan memanfaatkan berbagai sumber ini, penulis menyusun gambaran komprehensif tentang kondisi keuangan PT. Waskita Karya Tbk mengaitkan hasil analisis financial distress dengan informasi tambahan untuk pemahaman yang lebih mendalam.

BAB III

BIAYA

Justifikasi Anggaran Penelitian

NO	KEBUTUHAN	JUMLAH BIAYA	TOTAL
1	Peralatan Penunjang		
	Penelusuran Pustaka	Rp 260.000	
	Hardware (Printer)	Rp 770.000	
	Hardware (Modem)	Rp 365.000	
	Hardware (Harddisk)	Rp 745.000	
			Rp 2.150.000
2	Bahan Habis Pakai		
	Tinta Printer	Rp 355.000	
	Pulsa Telpon	Rp 160.000	
	Paket Internet	Rp 160.000	
	ATK	Rp 160.000	
	Fotocopy	Rp 140.000	
	Kerta A4	Rp 215.000	
			Rp 1.190.000
3	Perjalanan		
	Transportasi	Rp 570.000	
	Survey	Rp 290.000	
	Konsumsi	Rp 380.000	
			Rp 1.240.000
4	Lain - Lain		
	Dokumentasi dan Laporan	Rp 465.000	
			Rp 465.000
Total Anggaran yang diperlukan			Rp 4.955.000

BAB IV

JADWAL PENELITIAN

4.1. Jadwal Penelitian Mandiri

[illegible]

BAB V

LUARAN DAN TARGET CAPAIAN

Luaran publikasi penelitian ini berupa artikel pada **Jurnal Comparative: Ekonomi dan Bisnis**, 6 (2) 2024, hal 381-397 DOI: <http://dx.doi.org/10.31000/combis.v6i2> ISSN (Online) 2745-9632 tgl 1Mei 2024.

DAFTAR PUSTAKA

1. Sari M, Diana H. Analisis Rasio Keuangan Untuk Memprediksi Kondisi Financial Distress Perusahaan Pulp Dan Kertas Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2012-2017 Dengan Model Altman Z-Score. *Res Account J.* 2020;1(1):32–48.
2. Hidayat T, Permatasari M, Suhamdeni T. Analisis Pengaruh Rasio Keuangan Terhadap Kondisi Financial Distress Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia. *J Akunt Bisnis Pelita Bangsa.* 2021;5(02):93–108.
3. Dharma Swara RA. Pengaruh Rasio Keuangan Terhadap Financial Distress pada Perusahaan Sub Sektor Bangunan Konstruksi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2017 – 2019. *J Syntax Admiration.* 2021;2(10):1960–1068.
4. Silanno, Glousa Lera & Loupatty LG. Pengaruh Current Ratio, Debt To Equity Ratio dan Return On Asset terhadap Financial Distress Pada Perusahaan-Perusahaan Di Sektor Industri Barang Konsumsi. *J Ekon Sos Hum [Internet].* 2021;2(07):85–109. Available from: <https://www.jurnalintelektiva.com/index.php/jurnal/article/view/482>
5. Rivandi M, Ariska S. Pengaruh Intensitas Modal, Dividend Payout Ratio Dan Financial Distress Terhadap Konservatisme Akuntansi. *J Benefita.* 2019;1(1):104.
6. Hidayat K, Gunawan E, Gunawan Y. Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan Bisnis di Masa Pandemi Pada Pelaku Bisnis Generasi Milenial di Wilayah Bandung. *J Akunt [Internet].* 2022;14(1):45–55. Available from: <https://journal.sbm.itb.ac.id/index.php/mantek/article/viewFile/545/684>
7. Suwandani V, Nuzula N. SPRINGATE S-SCORE MODEL UNTUK MEMPREDIKSI FINANCIAL DISTRESS PERUSAHAAN (Studi pada Perusahaan Tekstil dan Garmen yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2006-2015). *J Adm Bisnis S1 Univ Brawijaya.* 2017;47(1):140–6.
8. Gracia A, Hungan D, Sawitri NN. Analysis of Financial Distress with Springate and Method of Grover in Coal In BEI 2012 - 2016. 2018;2(2):52–60.
9. Azwar K. Implementation of Springate , Altman , Grover and Zmijewski Models in Measuring Financial Distress. 2022;3(1):1–8.

Lampiran-Lampiran

Lampiran 1. Biodata Pengusul

1. Identitas Diri

Ketua :

- a. Nama Lengkap dan Gelar : Syukron Sazly,SE,MM
- b. NIDN : 0307047106
- c. Jabatan Fungsional : Lektor
- d. Program Studi : Administrasi Bisnis
- e. Perguruan Tinggi : Universitas Bina Sarana Informatika
- f. Jangka Penelitian : 8 Bulan

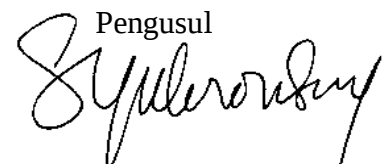
2. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2
Nama Penguruan Tinggi	Universitas Udayana, Bali	Universitas Mercu Buana Jakarta
Tahun Lulus	16 Juli 1996	30 September 2009

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penelitian Mandiri.

Jakarta, 20 Januari 2024

Pengusul


(Syukron Sazly,SE,MM)

NIP:20080991

1. **Identitas Diri Anggota**

- a) Nama Lengkap : Dirgahayu Erri, SE, MM.
- b) NIDN : 0317088104
- c) Jabatan Fungsional : Lektor
- d) Program Studi : Sistem Informasi
- e) Perguruan Tinggi : Universitas Bina Sarana Informatika
- f) Bidang Ilmu : Ilmu Manajemen
- g) Jangka Penelitian : 8 Bulan

1. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Prof Dr Moestopo (Beragama)	Universitas Prof Dr Moestopo (Beragama)
Lulus	2006	2013

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggung jawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Penelitian Mandiri.

Jakarta, 20 Januari 2024

Pengusul



(Dirgahayu Erri)

NIP.200708351

1. Identitas Diri Anggota :

- a. Nama Lengkap dan Gelar : Indra Prana, S.E, M.M.
- b. NIDN : 0422028204
- c. Jabatan Fungsional : Asistan Ahli
- d. Program Studi : Sistem Informasi
- e. Perguruan Tinggi : Universitas Bina Sarana Informatika
- f. Bidang Ilmu : Ekonomi Manajemen
- g. Jangka Waktu Penelitian : 8 bulan

2. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Mercu Buana	Universitas Mercu Buana
Tahun Masuk-Lulus	Tahun 2000 – Tahun 2004	Tahun 2005 – Tahun 2009

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi. Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penelitian Mandiri.

Jakarta, 20 Januari 2024

Pengusul



(Indra Prana, S.E, M.M.)

NIP 200903174

2. 1. Identitas Diri Anggota :

- a. Nama Lengkap dan Gelar : Intan Kusuma Dewi, S.E, M.M.
- b. NIDN : 0301058405
- c. Jabatan Fungsional : Asisten Ahli
- d. Program Studi : Administrasi Bisnis
- e. Perguruan Tinggi : Universitas Bina Sarana Informatika
- f. Bidang Ilmu : Ekonomi Manajemen
- g. Jangka Waktu Penelitian : 8 bulan

2. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Trisakti	Sekolah Tinggi Manajemen IMMI
Tahun Masuk-Lulus	Tahun 2003 – Tahun 2007	Tahun 2012 – Tahun 2014

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penelitian Mandiri.

Jakarta, 20 Januari 2024

Pengusul



(Intan Kusuma Dewi, S.E, M.M.)

NIP 200909642