

## **BAB III**

### **PEMBAHASAN**

#### **3.1 Tinjauan Umum Perusahaan**

##### **3.1.1 Sejarah dan Perkembangan PT Andira Agro Tbk**

PT Andira Agro Tbk (ANDI) didirikan pada tanggal 28 April 1995. Kantor pusat Andira Agro Tbk berlokasi di Meta Epsi Building, Jln. Mayjen D.I. Panjaitan Kav.2, Jakarta Timur 13350 – Indonesia.

Pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham Andira Agro Tbk, yaitu: PT Central Energi Pratama (49,73%) dan pada PT Anugerah Perkasa Semesta (23,53%). Berdasarkan Anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan ANDI adalah bergerak dalam bidang perkebunan, pertanian dan agroindustri. Saat ini, Andira Agro Tbk memiliki total konsesi lahan sebanyak 12.172 hektar, yang terdiri dari kebun inti 5.463 hektar, kebun Plasma 4.668 hektar dan area perluasan lahan untuk kebun inti dan Plasma 2.041 hektar.

Pada tanggal 10 Agustus 2018, ANDI memperoleh pernyataan efektif dari otoritas jasa keuangan (OJK) untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ANDI (IPO) kepada masyarakat sebanyak 500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 100,- per saham dengan harga penawaran Rp 200,- per saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 16 Agustus 2018.

Visi dan Misi PT Andira Agro Tbk.

a. Visi :

Mengembangkan kelapa sawit sebagai dasar makanan dan komoditas yang dibutuhkan industri ramah lingkungan di masa depan.

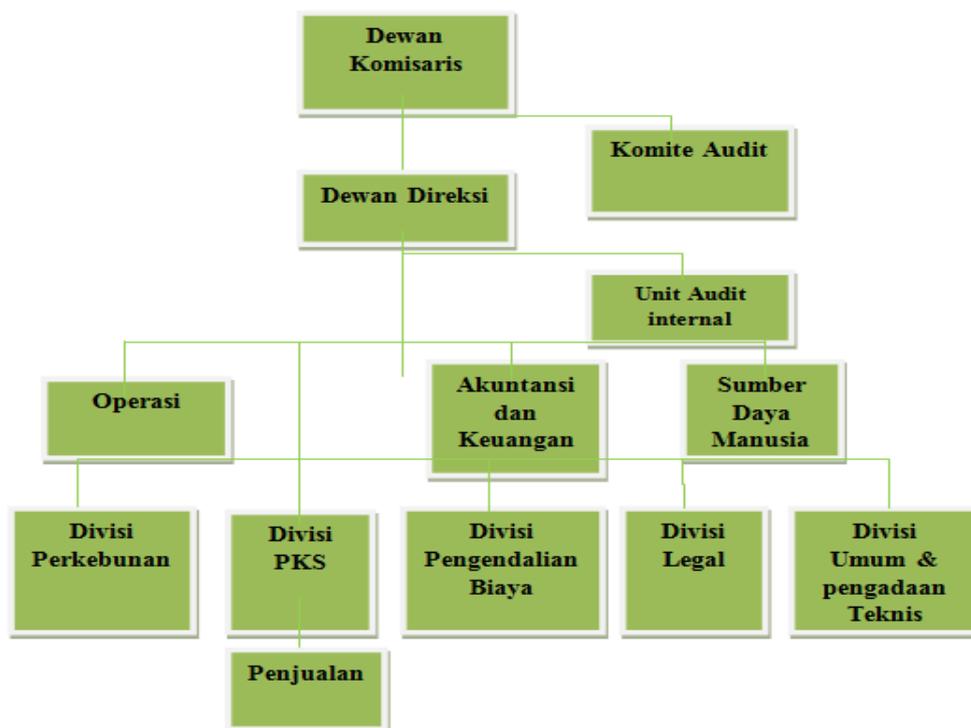
b. Misi :

Memperoleh keuntungan maksimum melalui pengembangan industri minyak sawit yang ramah lingkungan bersama dengan masyarakat sekitar.

### 3.1.2 Struktur dan Tata Kerja PT Andira Agro Tbk

Struktur organisasi menunjukkan kerangka atau susunan perusahaan dari atasan sampai dengan bawahan dan mengetahui posisi atau fungsi-fungsi dan kedudukan, dari struktur organisasi tersebut juga bermanfaat bagi seluruh karyawan agar dapat mengetahui kedudukan tugas dan tanggung jawab yang berbeda-beda dalam perusahaan tersebut. Oleh karena itu berikut pembagian struktur organisasi dibawah ini adalah penyusunan struktur organisasi dan tata kerja pada PT Andira Agro Tbk:

Gambar III. 1 Struktur Organisasi PT andira Agro Tbk



Sumber: PT Andira Agro Tbk

Tata Kerja Organisasi:

1. Dewan Komisaris

Dewan komisaris bertugas dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan Perseroan pada umumnya dan pemberian nasehat kepada direksi. Dewan komisaris wajib melaksanakan tugasnya secara independen serta mengawasi perusahaan, Jadi dewan komisaris itu harus melakukan hal-hal berikut:

- a. Melakukan pengawasan dengan iktikad baik dan ke hati-hatian untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan
- b. Tidak mempunyai kepentingan pribadi baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan direksi yang mengakibatkan kerugian; dan
- c. Telah memberikan nasihat kepada direksi untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.

## 2. Komite Audit

Komite audit adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris. Komite audit juga memiliki wewenang sendiri yaitu sebagai berikut:

- a. Melakukan akses secara bebas terhadap data, dokumen, aset dan sumber daya perusahaan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugas, serta wajib melakukan kerja sama dengan satuan kerja manajemen dan atau Internal Audit.
- b. Melakukan komunikasi langsung dengan pemangku kepentingan; Direksi, karyawan, dan pihak-pihak yang menjalankan tugas fungsi manajemen risiko, audit internal, dan Akuntan yang terkait dengan tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
- c. Melakukan kajian terhadap independensi, objektivitas, serta membuat rekomendasi terhadap pemilihan eksternal auditor yang akan diambil oleh perusahaan untuk melakukan audit laporan keuangan (*financial report*) perusahaan induk dan anak perusahaan.

d. Jika diperlukan, Komite Audit bisa memperkerjakan atau meminta konsultan atau tenaga ahli untuk membantu tugasnya. Tentu saja, semua itu harus melalui persetujuan Dewan Komisaris. Biaya yang dikeluarkan nantinya sepenuhnya berasal dari perusahaan.

### 3. Dewan Direksi

Dewan direksi merupakan organ perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan untuk kepentingan perusahaan, sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan. Maka terdapat beberapa prinsip yang diperlu dipenuhi bagi Dewan Direksi:

- a. Komposisi direksi harus sedemikian rupa sehingga memungkinkan pengambilan keputusan secara efektif, tepat dan cepat, serta dapat bertindak independen.
- b. Direksi harus profesional yaitu berintegritas dan memiliki pengalaman serta kecakapan yang diperlukan untuk menjalankan tugasnya.
- c. Direksi bertanggung jawab terhadap pengelolaan perusahaan agar dapat menghasilkan keuntungan (profitabilitas) dan memastikan kesinambungan usaha perusahaan.
- d. Direksi mempertanggungjawabkan kepengurusan dalam RUPS sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### 4. Unit Audit Internal

Unit audit internal merupakan organ tata kelola yang berfungsi untuk melaksanakan fungsi audit dan memberikan konsultasi secara independen, objektif, wajar dan profesional. Audit internal bertanggung jawab untuk menyediakan jasa analisis dan evaluasi, memberikan keyakinan dan rekomendasi, dan informasi lain kepada manajemen entitas dan dewan komisaris atau pihak lain yang setara wewenang dan tanggung jawabnya tersebut, auditor intern mempertahankan objektivitasnya yang berkaitan dengan

aktivitas yang diauditnya dan tanggung jawab penting fungsi audit internal adalah memantau kinerja pengendalian entitas.

## 5. Akuntansi dan Keuangan

### a. Akuntansi

- 1) Dalam Akuntansi bertanggungjawab proses mencatat, mengklasifikasikan, meringkas, mengelolah dan menyajikan data, transaksi serta dalam kejadian yang berhubungan dengan keuangan. Dibawah ini adapun juga tugas akuntansi dalam tugas dan wewenangnya adalah:
- 2) Menyelenggarakan akuntansi keuangan dan akuntansi biaya serta membuat laporan keuangan.
- 3) Menyelenggarakan pembuatan informasi manajemen, penyusunan laporan keuangan, analisa laporan keuangan dan analisa biaya dan;
- 4) Bertanggung jawab kepada direktur keuangan.

### b. Keuangan

Keuangan biasanya ditugaskan untuk merencanakan, melaksanakan, dan mengendalikan, pemanfaatan sumber daya keuangan dalam kegiatan entitas secara efisien dan efektif. Adapun juga tugas keuangan:

- 1) Menyusun perencanaan dibidang keuangan.
- 2) Menetapkan administrasi ketentuan-ketentuan dibidang keuangan.
- 3) Mengelolah administrasi keuangan secara umum pada bidang keuangan dan perkantoran serta segala sesuatunya yang berkaitan dengan itu.
- 4) Melaksanakan pengendalian pengawasan terhadap bidang-bidangnya.

## 6. Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia (SDM) merupakan salah satu faktor yang sangat penting bahkan tidak dapat di lepaskan dari sebuah organisasi, baik institusi maupun perusahaan setrta

bertanggung jawab memastikan penggunaan keahlian manusia secara efektif dan efisiensi untuk mencapai tujuan organisasi/perusahaan sesuai dengan keinginan. Tugasnya sumber daya manusia:

- a. Menyusun perencanaan dibidang ketenagakerjaan dan umum serta pembinaan usaha.
- b. Menetapkan ketentuan-ketentuan pelaksanaan dibidang yang dikelolanya.
- c. Mengelolah sumber daya manusia yang ada secara umum.
- d. Melaksanakan pengendalian dan pengawasan terhadap bidang-bidang yang dikelolanya.

## 7. Operasi

Operasi merupakan suatu kegiatan yang dijalankan dari seluruh fungsi-fungsi yang ada pada sebuah perusahaan agar dapat terlaksananya rencana-rencana yang strategis untuk mencapai tujuan perusahaan dan juga disebut sebagai proses pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan dengan rapih, tertib, dan sistematis dari awal hingga akhir. Dengan adanya operasi maka diharapkan kualitas pekerjaan menjadi lebih baik.

## 8. Divisi Perkebunan

Divisi perkebunan adalah merupakan satuan yang menjadi ujung tombak dalam pengelolaan perusahaan perkebunan dan menghasilkan laba bagi perusahaan. Perkebunan juga bertanggungjawab mengelolah dan memasarkan barang dan jasa hasil tanaman. Adapun tugas divisi perkebunan

- a. Menyelenggarakan pengkajian program kerja dalam bidang produksi perkebunan.
- b. Menyelenggarakan pengkajian teknis di bidang produksi perkebunan
- c. Menyelenggarakan koordinasi pembinaan dan pengendalian teknis di bidang produksi perkebunan meliputi sarana produksi, tanaman tahunan dan penyegar, dan tanaman semusim dan rempah.

- d. Menyelenggarakan pengembangan produksi perkebunan.
- e. Menyelenggarakan fasilitas sarana produksi.
- f. Menyelenggarakan pengembangan tanaman tahunan dan penyegar.
- g. Menyelenggarakan pengembangan tanaman semusim dan rempah.
- h. Menyelenggarakan pembinaan dan penendalian teknis, bidang produksi perkebunan.
- i. Menyelenggarakan akselerasi peningkatan produksi tanaman perkebunan komoditas prospektif dan komoditas unggulan spesifik lokal.
- j. Menyelenggarakan pengembangan perkebunan dan tanaman perkebunan yang termasuk kedalam komoditas strategis, komoditas prospektif dan komoditas unggulan lokal spesifik lokal.

## 9. Divisi PKS

Divisi perkebunan kelapa sawit merupakan tumbuhan industri sebagai bahan baku penghasil minyak, minyak industri, maupun bahan bakar. Tugas PKS adalah sebagai berikut:

- a. Memaksimalkan hasil perkebunan dan pengolahan.
- b. Merencanakan kerja harian.
- c. Mengoptimalkan sumber daya yang ada.
- d. Menyediakan informasi yang terpercaya dan tepat waktu.

## 10. Divisi Pengendalian Biaya

Divisi pengendalian biaya merupakan suatu proses kegiatan usaha yang sistematis dalam menetapkan standar pelaksanaan yang bertujuan untuk perencanaan, sistem informasi umpan balik, membandingkan pelaksanaan nyata dalam perencanaan serta

pengendalian juga dilakukan untuk mengarahkan aktivitas perusahaan agar sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan dan dapat dinyatakan tercapai dengan efektif dan efisien.

#### 11. Divisi Legal

Divisi legal adalah mengurus dan mempersiapkan seluruh urusan legalitas proyek, seperti legalitas perusahaan, legalitas tanah, hingga legalitas ketika terjadi penjualan. Adapun juga beberapa tanggung jawab divisi legal bagi perusahaan yaitu:

- a. Sebagai konsultan hukum perusahaan, yaitu memberikan nasihat atau opini hukum kepada pemimpin perusahaan.
- b. Sebagai advokat perusahaan, yaitu mewakili perusahaan jika terjadi masalah di pengadilan.
- c. Sebagai pelaksanaan perusahaan, yaitu menyiapkan dan mengurus perizinan.

#### 12. Divisi Umum dan Pengadaan Teknis

##### a. Divisi umum

Divisi umum merupakan tugas melaksanakan pelayanan administrasi teknis, urusan rumah tangga, urusan tata usaha, urusan tata persuratan, dan kearsipan, urusan kepegawaian dan keprotokolan, serta pengelolaan keuangan, penganggaran dan penyusunan laporan keuangan.

##### b. Divisi pengadaan teknis

Divisi pengadaan teknis merupakan suatu kegiatan untuk memperoleh barang atau jasa yang prosesnya dimulai dari perencanaan kebutuhan sampai diselesaikannya seluruh kegiatan untuk memperoleh barang atau jasa.

#### 13. Penjualan

Penjualan merupakan suatu kegiatan yang mendatangkan keuntungan dari produk didistribusikan ke tangan konsumen (pembeli). Selain itu memastikan, mengaktivasi dan memuaskan kebutuhan atau keinginan sang pembeli agar dicapai manfaat, baik bagi sang

penjual maupun bagi sang pembeli yang berkelanjutan dan yang menguntungkan kedua belah pihak.

### **3.1.3 Kegiatan Usaha PT Andira Agro Tbk**

Kegiatan usaha utama perseroan yang didirikan pada tanggal, 28 April 1995, merupakan suatu perusahaan terbatas di Indonesia yang berfokus pada perkebunan kelapa sawit, pemanenan dan pengolahan TBS yang menghasilkan CPO serta Palm Kernel/"PK".Kebun dan fasilitas pengolahan TBS perseroan berada di Kabupaten Banyuasin Provinsi Sumatera Selatan.

Dalam melakukan usaha perkebunan, selain mengolah kebun sendiri, Perseroan juga berkerjasama dengan 10 Koperasi dalam bentuk Plasma.

Manajemen Perseroan menyatakan bahwa tidak terdapat kecenderungan, ketidakpastian, permintaan, komitmen, atau peristiwa yang dapat diketahui yang dapat mempengaruhi secara signifikan penjualan bersih atau pendapatan usaha, pendapatan dari operasi berjalan, profitabilitas, likuiditas atau sumber modal, atau peristiwa yang menyebabkan informasi keuangan yang dilaporkan tidak dapat dijadikan indikasi atas hasil operasi kondisi keuangan masa yang akan datang.

## **3.2 Hasil Penelitian**

### **3.2.1 Net Profit Margin Pada PT Andira Agro Tbk**

Pada perusahaan PT Andira Agro Tbk perhitungan yang digunakan untuk menghitung laporan analisa kinerja keuangan pada PT Andira Agro Tbk adalah menggunakan perhitungan (NPM) *net profit margin* maka dalam perhitungan tersebut diambil laporan keuangan dari tahun 2017 sampai dengan 2019, didalam perhitungan perkembangan tersebut dapat

diperhatikan pada tabel dibawah ini Tentang data laporan keuangan pada PT Andira Agro Tbk sebagai berikut:

**Tabel III.1**

**Data Laporan Keuangan Laba Rugi PT Andira Agro Tbk**

**Tahun 2017-2019**

<b>Tahun</b>	<b>Net Income</b>	<b>Penjualan bersih</b>
2017	10.319.301	291.109.974.205
2018	1.203.613.316	300.278.949.718
2019	2.197.212.533	311.779.628.307

Sumber: Laporan keuangan PT. Andira Agro Tbk

$$1. \text{ Tahun 2017} = \frac{10.319.301}{291.109.974.205} = 0,000047$$

Artinya perusahaan PT Andira Agro Tbk pada tahun 2017 mendapatkan laba bersih sebesar 0,000047 dari total aset pendapatan atau setiap aktiva menghasilkan keuntungan bagi perusahaan sebesar 0,00004709645.

$$2. \text{ Tahun 2018} = \frac{1.203.613.316}{300.278.949.718} = 0,004008$$

Artinya pada perusahaan PT Andira Agro ditahun 2018 dihitung dengan memperoleh laba bersih sebesar 0,0040 dari total aset pendapatan atau setiap aktiva dan menghasilkan keuntungan bagi perusahaan PT Andira Agro Tbk sebesar 0,00400831732.

$$3. \text{ Tahun 2019} = \frac{2.197.212.533}{311.779.628.307} = 0,007047$$

Sedangkan dalam perhitungan pada perusahaan PT Andira Agro Tbk di tahun 2019 dengan memperoleh laba bersih adalah 0,007047 dari total aset pendapatan setiap aktiva dan juga mendapat hasil keuntungan bagi perusahaan PT Andira Tbk sebesar 0,00704732553.

### 3.2.2 Gross Profit Margin Pada PT Andira Agro Tbk

Pada perusahaan PT Andira Agro Tbk perhitungan yang digunakan untuk menghitung laporan kinerja keuangan pada perusahaan PT Andira Agro Tbk adalah (GPM) *gross profit margin* dari laporan analisa kinerja keuangan pada PT Andira Agro Tbk, dan mengambil laporan keuangan dari tahun 2017 sampai dengan 2019, dan dalam perhitungan perkembangan perusahaan tersebut dapat diperhatikan pada tabel di bawah ini sebagai berikut:

**Tabel III.2**  
**Data Laporan Keuangan Laba Rugi**  
**PT Andira Agro Tbk**  
**Tahun 2017-2019**

Tahun	Lab Kotor	Penjualan Bersih
2017	41.636.269.878	291.109.974.205
2018	64.147.721.015	300.278.949.718
2019	62.395.355.956	311.779.628.307

Sumber: Laporan keuangan PT Andira Agro Tbk

$$1. \text{ Tahun 2017} = \frac{41.636.269.878}{291.109.974.205} = 0,143025$$

Artinya pada perusahaan PT Andira Agro Tbk ditahun 2017 perusahaan menggunakan perhitungan dan mendapatkan laba bersih sebesar 1,43 dari total aset pendapatan atau setiap aktiva menghasilkan keuntungan sebesar 0,1433025913.

$$2. \text{ Tahun 2018} = \frac{64.147.721.015}{300.278.949.718} = 0,213627$$

Artinya pada perusahaan PT Andira Agro Tbk di tahun 2018 perusahaan menggunakan perhitungan dan mendapatkan laba bersih sebesar 2,13 dari total aset pendapatan atau setiap aktiva memperoleh hasil keuntungan sebesar 0,2136270993.

$$3. \text{ Tahun 2019} = \frac{62.395.355.956}{311.779.628.307} = 0,200126$$

Sedangkan pada perusahaan PT Andira Agro Tbk ditahun 2019 perusahaan menggunakan perhitungan dan mendapatkan laba bersih sebesar 2,00 dari total aset pendapatan atau setiap aktiva menghasilkan keuntungan sebesar 0,2001264684.